

**C1 EXPERT**

# ÚROVEŇ

## C1

### Expert

samostatne navrhuje, prezentuje a implementuje komplexné strategické opatrenia a motivuje zamestnancov k ich realizácii.

Úroveň C1 je úrovňou expertízy. Respondent dokáže samostatne analyzovať a vyhodnocovať komplexné situácie v digitálnom prostredí, prepájať informácie z viacerých zdrojov a navrhovať efektívne riešenia. Dokáže modelovať procesy a optimalizovať pracovné postupy. Získané poznatky prenáša do nových kontextov a vedome ich využíva pri zlepšovaní procesov a riadení zmien.

C1.1

C1.2

# **DIGITÁLNE ZRUČNOSTI**

# C1.2 ŠPECIALISTA

---

# ÚROVEŇ

## C1.2

### Špecialista

samostatne vyhodnocuje implementáciu komplexných strategických opatrení a motivuje zamestnancov k ich realizácii.

Úroveň C1.2 je úrovňou špecialistu. Respondent dokáže v digitálnom prostredí kriticky vyhodnocovať komplexné návrhy, modely a riešenia a vyberať najefektívnejší spôsob ich implementácie. Uplatňuje analyticko-syntetické procesy pri posudzovaní dát, procesov a digitálnych nástrojov. Dokáže identifikovať slabé miesta, navrhovať zlepšenia a optimalizovať existujúce postupy. Svoje rozhodnutia opiera o systematické hodnotenie efektivity, rizík a prínosov v rámci zverených kompetencií.

---

#### PRÍKLAD

#### ◇ **Digitálne zručnosti**

vyhodnocovať komplexné digitálne riešenia, optimalizovať ich implementáciu, efektívne spravovať a transformovať dáta do prehľadnej formy a navrhovať zlepšenia procesov podporujúce efektívne rozhodovanie.

## C1.2 - ŠPECIALISTA <sup>1</sup>

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať návrhy, prezentácie, modely a koncepty a navrhnúť k nim najefektívnejší model implementácie. Dokáže vyhodnocovať efektivitu pokročilých funkcií digitálnych nástrojov, komplexných riešení, bezpečnostných postupov, spracovania komplexných dát a zabezpečiť potrebné finančné prostriedky na realizáciu a modernizáciu postupov a procesov v rámci svojho pracovného zaradenia.

### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

### Respondent na úrovni C1.2

- analyzuje komplexné digitálne riešenia, modely a koncepty,
- kriticky vyhodnocuje efektivitu nástrojov, procesov a stratégií,
- syntetizuje informácie z viacerých zdrojov do ucelených riešení,
- navrhuje optimálne modely implementácie digitálnych postupov,
- transformuje komplexné dáta do prehľadnej a zrozumiteľnej formy,
- optimalizuje procesy na základe dát a monitoringu výkonnosti,
- predikuje riziká a nastavuje preventívne bezpečnostné opatrenia,
- inovuje existujúce pracovné a komunikačné postupy.

### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- vytvárať interaktívne dátové vizualizácie a manažérske dashboardy,
- pracovať s databázami, realizovať pokročilé dotazy a správu dát,
- transformovať, čistiť a štruktúrovať rozsiahle dátové súbory pre efektívne vyhľadávanie a interpretáciu,
- nastavovať a optimalizovať digitálne workflow a automatizované procesy pomocou pokročilých funkcií digitálnych nástrojov,
- riadiť projekty, monitorovať plnenie úloh a nastavovať reportovanie v digitálnych systémoch,
- konfigurovať pokročilé nastavenia spolupráce, prístupové práva a zdieľanie dokumentov v digitálnom prostredí,
- analyzovať a optimalizovať digitálne komunikačné toky medzi úrovňami riadenia,
- vyhodnocovať bezpečnostné riziká a nastavovať postupy reakcie na incidenty v digitálnom prostredí,
- plánovať a koordinovať implementáciu nových digitálnych riešení vrátane rozpočtu, modernizácie a organizačnej podpory.

---

<sup>1</sup> V rámci vysvetlenia opisov z reportov budeme využívať pomenovania úrovni v znení z reportu.



# OPISY

## V SUBTESTOCH

**C1.2**

### **Spracovanie dát a práca s informáciami**

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne vyhodnocovať komplexné dáta a zvoliť vhodnú štruktúrovanú formu pre ich jednoduché vyhľadávanie. Dokáže transformovať komplexné dáta do jednoduchej a čitateľnej formy dostupnej všetkým zamestnancom pod jeho vedením.

**C1.2**

### **Komunikácia a spolupráca**

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne vyhodnocovať komunikáciu na všetkých úrovniach riadenia. Dokáže vyhodnocovať monitoring všetkých pracovných úloh a navrhovať procesy na zefektívnenie plnenia pracovných úloh.

**C1.2**

### **Tvorba digitálneho obsahu**

Dokáže vyhodnocovať využívanie pokročilých funkcií digitálnych nástrojov na tvorbu komplexného obsahu. Dokáže inovovať procesy s cieľom zefektívnenia tvorby digitálneho obsahu.

**C1.2**

### **Kybernetická bezpečnosť**

Dokáže vyhodnocovať navrhnuté stratégie a postupy na prechádzanie bezpečnostným rizikám a nastavovať komunikačné toky v prípade bezpečnostných hrozieb.

**C1.2**

### **Stratégie riešenia problémov**

Dokáže vyhodnocovať a inovovať postupy spracovania a organizácie informácií pri riešení problémov v kontexte zefektívnenia pracovných procesov a komunikovať ich.

## C1.2 SPRACOVANIE DÁT A PRÁCA S INFORMÁCIAMI

### Opis z reportu

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne vyhodnocovať komplexné dáta a zvoliť vhodnú štruktúrovanú formu pre ich jednoduché vyhľadávanie. Dokáže transformovať komplexné dáta do jednoduchej a čitateľnej formy dostupnej všetkým zamestnancom pod jeho vedením.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- analyzuje komplexné a viacrozmerné dátové súbory,
- identifikuje vzťahy, trendy a odchýlky v dátach,
- vyhodnocuje kvalitu, relevantnosť a spoľahlivosť zdrojov dát,
- podľa cieľov a potrieb syntetizuje informácie z rôznych digitálnych zdrojov do ucelených výstupov,
- rozhoduje o najvhodnejšej štruktúre a forme uchovávaní dát,
- transformuje komplexné dáta do prehľadnej a zrozumiteľnej podoby,
- optimalizuje dátové štruktúry a informačné toky
- transformuje komplexné analytické výstupy do zrozumiteľných vizuálnych alebo textových správ pre rôzne cieľové skupiny,
- predikuje možné dôsledky na základe dátovej analýzy
- argumentačne obhajuje závery vyplývajúce z dát.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- používať nástroje na transformáciu a čistenie dát (napr. na hromadné úpravy, validácia dát),
- prepájať viaceré dátové zdroje do jedného analytického modelu (interné databázy, cloudové úložiská, exporty zo systémov),
- navrhnuť štruktúru dátových úložísk (tabuľky, relačné väzby, kategorizácia dát),
- optimalizovať vyhľadávanie informácií pomocou pokročilých vyhľadávacích operátorov a metadát,
- automatizovať spracovanie dát pomocou makier alebo skriptov,
- nastaviť automatizované reportovanie a pravidelné aktualizácie dátových výstupov,
- vyhodnotiť efektívnosť používaných dátových nástrojov a navrhuje ich zlepšenie alebo náhradu.

## C1.2 KOMUNIKÁCIA A SPOLUPRÁCA

### Opis z reportu

Dokáže v digitálnom prostredí efektívne vyhodnocovať komunikáciu na všetkých úrovniach riadenia. Dokáže vyhodnocovať monitoring všetkých pracovných úloh a navrhovať procesy na zefektívnenie plnenia pracovných úloh.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- koordinuje viacúrovňovú komunikáciu v organizácii a nastavuje komunikačné toky medzi oddeleniami, sekciami a pod.
- vyhodnocuje komunikačné toky medzi jednotlivými úrovňami riadenia,
- identifikuje bariéry, duplicity a neefektívnosti v digitálnej komunikácii,
- na základe dát vyhodnocuje účinnosť komunikačných nástrojov a kanálov,
- interpretuje výstupy z monitoringu pracovných úloh a tímovej výkonnosti,
- navrhuje optimalizačné opatrenia na zefektívnenie pracovných procesov,
- systémovo nastavuje komunikačné pravidlá a štandardy,
- predikuje dopady zmien v komunikačných procesoch na výkonnosť tímu,
- inovuje postupy digitálnej spolupráce na základe analytických zistení.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- s využitím analytických nástrojov vyhodnocovať komunikačné dáta (napr. aktivita tímov, odozvy, zaťaženie kanálov),
- navrhnuť a nastaviť komplexnú štruktúru tímov, rolí a prístupových práv v digitálnom prostredí,
- navrhnuť integráciu komunikačných platforiem s nástrojmi riadenia projektov s cieľom zabezpečiť efektívnejšie plnenie úloh,
- monitorovať výkonnosť tímov prostredníctvom digitálnych reportov a dashboardov a nastaviť komunikáciu a spoluprácu,
- navrhnuť štandardy digitálnej komunikácie (napr. komunikačné protokoly, štruktúra kanálov, pravidlá archivácie),
- navrhnuť prepojenie komunikačných platforiem s dátovými a reportingovými nástrojmi na strategické vyhodnocovanie plnenia pracovných úloh.

## C1.2 TVORBA DIGITÁLNEHO OBSAHU

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať využívanie pokročilých funkcií digitálnych nástrojov na tvorbu komplexného obsahu. Dokáže inovovať procesy s cieľom zefektívnenia tvorby digitálneho obsahu.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- vyhodnocuje efektívnosť využívania pokročilých funkcií digitálnych nástrojov pri tvorbe obsahu,
- kriticky hodnotí kvalitu, štruktúru a dopad digitálneho obsahu na cieľovú skupinu,
- porovnáva rôzne formy a formáty obsahu z hľadiska účinnosti a vhodnosti použitia,
- syntetizuje informácie z viacerých zdrojov do komplexného a logicky usporiadaného výstupu,
- navrhuje inovatívne postupy a metodiky tvorby digitálneho obsahu,
- optimalizuje procesy tvorby obsahu na základe dát a spätnej väzby,
- posudzuje technologické možnosti nástrojov a rozhoduje o ich najefektívnejšom využití,
- plánuje štruktúru a koncepciu komplexných digitálnych výstupov,
- koordinuje obsahovú stratégiu v súlade s organizačnými cieľmi,
- identifikuje príležitosti na automatizáciu alebo zefektívnenie tvorby obsahu.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- automatizovať procesy tvorby obsahu (šablóny, generovanie reportov, hromadné úpravy),
- integrovať text, dáta, grafiku a video do jednotného digitálneho výstupu optimalizovaného pre rôzne platformy,
- využívať pokročilé funkcie redakčných systémov (napr. správa verzií, plánovanie publikovania),
- vyhodnocovať efektívnosť digitálneho obsahu prostredníctvom analytických nástrojov a navrhnúť jeho zlepšenie,
- nastavovať štandardy, šablóny a metodiky tvorby digitálneho obsahu v rámci organizácie,
- implementovať nové technologické nástroje na zvýšenie efektívnosti tvorby obsahu,
- inovovať a optimalizovať procesy tvorby digitálneho obsahu na základe spätnej väzby a dátovej analýzy.

## C1.2 KYBERNETICKÁ BEZPEČNOSŤ

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať navrhnuté stratégie a postupy na prechádzanie bezpečnostným rizikám a nastavovať komunikačné toky v prípade bezpečnostných hrozieb.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- vyhodnocuje bezpečnostné stratégie a identifikuje ich silné a slabé stránky,
- hodnotí účinnosť preventívnych a ochranných opatrení v digitálnom prostredí,
- identifikuje potenciálne bezpečnostné riziká a zraniteľnosti systémov,
- predikuje možné scenáre vývoja bezpečnostných hrozieb,
- koordinuje spoluprácu medzi oddeleniami pri riešení incidentov,
- nastavuje komunikačné toky a eskalačné mechanizmy v prípade incidentu.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- porovnávať navrhnuté bezpečnostné stratégie s aktuálnymi štandardmi a rámcami a identifikovať odchýlky,
- testovať účinnosť bezpečnostných mechanizmov prostredníctvom kontrolovaných scenárov a simulácií útokov,
- vyhodnotiť pripravenosť organizácie na bezpečnostný incident na základe testovania reakčných plánov,
- analyzovať trendy bezpečnostných udalostí a identifikovať opakujúce sa slabé miesta v ochranných mechanizmoch,
- vyhodnotiť efektivitu existujúcich bezpečnostných opatrení a navrhovať ich optimalizáciu,
- koordinovať implementáciu bezpečnostných aktualizácií a preventívnych opatrení v celej organizácii,
- vyhodnotiť nastavenie komunikačných kanálov pre krízové situácie,
- vyhodnotiť integráciu bezpečnostných nástrojov s komunikačnými platformami na zabezpečenie rýchlej distribúcie informácií,
- nastavovať automatické generovanie reportov o incidente pre manažment a zodpovedné osoby,
- nastavovať informačné toky medzi IT oddelením, vedením organizácie a prípadne externými partnermi,
- testovať funkčnosť komunikačných tokov prostredníctvom simulovaných bezpečnostných incidentov.

## C1.2 STRATÉGIE RIEŠENIA PROBLÉMOV

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať a inovovať postupy spracovania a organizácie informácií pri riešení problémov v kontexte zefektívnenia pracovných procesov a komunikovať ich.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, pokročilé funkcie digitálnych nástrojov, komplexné riešenia, komplexné dáta a informácie, inovatívne riešenie, hodnotenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- vyhodnocuje existujúce postupy spracovania a organizácie informácií pri riešení problémov a navrhuje ich ďalšie zlepšovanie,
- vyhodnocuje výsledky riešenia a identifikuje možnosti jeho ďalšieho zlepšenia,
- identifikuje slabé miesta a neefektívnosti v digitálnych pracovných postupoch v kontexte zefektívnenia pracovných procesov,
- syntetizuje informácie z viacerých zdrojov do uceleného návrhu riešenia,
- navrhuje inovatívne postupy na zefektívnenie spracovania a organizácie informácií pri riešení problémov,
- optimalizuje a inovuje procesy na základe analýzy dát a spätnej väzby,
- rozhoduje o prioritách a postupnosti krokov pri riešení komplexných problémov.

#### Operácie, ktoré zvláda pri práci s digitálnymi nástrojmi

Respondent dokáže vykonávať pokročilé operácie v digitálnom prostredí, napríklad:

- modelovať alternatívne scenáre riešenia a vyhodnocovať ich dopady pomocou simulačných a analytických nástrojov,
- využívať funkcie sledovania závislostí úloh, míľnikov a kapacít tímu na systematické riadenie riešenia,
- dokumentovať postup riešenia a verziovať výstupy v kolaboračných prostrediach,
- využívať nástroje na vizualizáciu procesov (napr. procesné mapy, diagramy príčin a následkov) na identifikovanie slabých miest,
- vyhodnocovať efektívnosť navrhnutých riešení prostredníctvom dátovej analýzy,
- inovovať existujúce procesy riešenia problémov implementovaním nových digitálnych nástrojov alebo funkcionalít.

# **ZELENÉ ZRUČNOSTI**

# ÚROVEŇ

## C1.2

### Špecialista

samostatne vyhodnocuje implementáciu komplexných strategických opatrení a motivuje zamestnancov k ich realizácii.

Úroveň C1.2 je úrovňou špecialistu. Respondent dokáže kriticky vyhodnocovať komplexné návrhy, modely a riešenia a vyberať najefektívnejší spôsob ich implementácie. Dokáže identifikovať slabé miesta, navrhovať zlepšenia a optimalizovať existujúce postupy. Svoje rozhodnutia opiera o systematické hodnotenie efektivity, rizík a prínosov v rámci zverených kompetencií.

---

#### PRÍKLAD

##### ◇ Zelené zručnosti

Respondent dokáže posúdiť komplexné informácie v oblasti zelenej transformácie a na tomto základe dokáže napríklad vyhodnocovať efektivitu návrhov, konceptov, dlhodobých stratégií a implementačných procesov vzhľadom na potenciálne environmentálne riziká, transformačné náklady a benefity.

## C1.2 - ŠPECIALISTA <sup>2</sup>

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať efektivitu návrhov, konceptov, dlhodobých stratégií a implementačných procesov vzhľadom na potenciálne environmentálne riziká, transformačné náklady a benefity, pričom dokáže zabezpečiť potrebné finančné prostriedky na realizáciu a modernizáciu postupov a procesov udržateľnosti v rámci svojho pracovného zaradenia.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, analytické vyhodnocovanie, komplexné riešenia, systémový prístup, optimalizácia procesov, riadenie udržateľnosti, hodnotenie environmentálnych rizík, dátová analýza, inovačné plánovanie, medziodborová spolupráca.

#### Respondent na úrovni C1.2

- hodnotí relevantnosť, spoľahlivosť a využiteľnosť environmentálnych dát pri tvorbe strategických rozhodnutí,
- interpretuje súvislosti medzi environmentálnymi rizikami, ekonomickými nákladmi a prínosmi navrhovaných riešení,
- vyhodnocuje efektivitu strategických opatrení a implementačných procesov v kontexte zelenej transformácie,
- navrhuje efektívnejšie postupy a modely riešení na základe analýzy komplexných informácií,
- optimalizuje rozhodovacie procesy a stratégie organizácie smerom k environmentálne udržateľným riešeniam,
- hodnotí nákladovosť, návratnosť investícií a environmentálne prínosy navrhovaných riešení,
- identifikuje dostupné finančné zdroje a mechanizmy financovania projektov udržateľnosti,
- porovnáva alternatívne možnosti financovania a posudzuje ich efektivitu a riziká,
- navrhuje optimálne finančné a implementačné modely pre realizáciu projektov udržateľnosti,
- vyhodnocuje finančné riziká a prínosy plánovaných investícií v oblasti udržateľnosti.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.2

Respondent dokáže plniť komplexné pracovné úlohy v environmentálnej oblasti, napríklad:

- hodnotiť účinnosť implementovaných environmentálnych opatrení na základe merateľných výsledkov (napr. vyhodnotenie účinku modernizácie energetickeho systému budovy),
- navrhovať úpravy stratégií, projektov alebo implementačných postupov na základe zistených výsledkov (napr. aktualizácia dekarbonizačného plánu organizácie),
- vyhodnocovať finančné náklady, návratnosť investícií a environmentálne benefity implementovaných opatrení (napr. výpočet návratnosti investície do energetickej modernizácie),
- identifikovať dostupné externé finančné zdroje pre projekty udržateľnosti (napr. vyhľadanie grantových výziev alebo fondov EÚ pre energetickú efektivitu),
- spracúvať projektové návrhy alebo žiadosti o finančnú podporu na environmentálne projekty (napr. príprava projektovej žiadosti o grant na obnoviteľné zdroje energie).

---

<sup>2</sup> V rámci vysvetlenia opisov z reportov budeme využívať pomenovania úrovni v znení z reportu.



# OPISY

## V SUBTESTOCH

**C1.2**

### **Spracovanie dát a práca s informáciami**

Dokáže vyhodnocovať strategické rozhodnutia a implementačné procesy a na základe komplexných informácií navrhnúť efektívnejšie postupy riešení vzhľadom na udržateľnosť.

**C1.2**

### **Komunikácia a spolupráca**

Dokáže vyhodnocovať tok informácií v kontexte zelenej transformácie vrátane procesov motivácie zamestnancov k udržateľnému správaniu a navrhovať efektívnejšie postupy a procesy v daných oblastiach.

**C1.2**

### **Vyhodnotenie environmentálnych rizík a prevencia**

Dokáže vyhodnotiť efektívnosť strategických opatrení a ich implementačných procesov v oblasti predchádzania environmentálnym rizikám a na základe posúdenia navrhnúť efektívnejšie riešenia v danej oblasti.

**C1.2**

### **Riešenie problémov udržateľnosti**

Dokáže vyhodnotiť dlhodobé stratégie vzhľadom na environmentálne riziká, ako aj transformačné náklady a benefity a navrhnúť efektívnejšie modely riešenia daných situácií.

## C1.2 SPRACOVANIE DÁT A PRÁCA S INFORMÁCIAMI

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať strategické rozhodnutia a implementačné procesy a na základe komplexných informácií navrhnúť efektívnejšie postupy riešení vzhľadom na udržateľnosť.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, kritické hodnotenie informácií, interpretácia environmentálnych ukazovateľov, syntéza informácií, identifikácia súvislostí, hodnotenie dopadov na udržateľnosť, optimalizácia riešení a procesov.

#### Respondent na úrovni C1.2

- hodnotí efektívnosť implementačných procesov na základe komplexných environmentálnych dát,
- identifikuje silné a slabé stránky strategických prístupov z hľadiska ich environmentálnych dopadov,
- porovnáva alternatívne strategické riešenia a vyhodnocuje ich prínosy a riziká pre udržateľnosť,
- interpretuje výsledky implementačných procesov a posudzuje ich súlad s environmentálnymi stratégiami,
- syntetizuje informácie z rôznych úrovní riadenia na podporu strategického rozhodovania,
- kriticky prehodnocuje existujúce rozhodnutia a implementačné postupy s cieľom ich optimalizácie,
- navrhuje zlepšenia strategických a implementačných procesov na základe komplexného vyhodnotenia.
- optimalizuje postupy riešení s ohľadom na dostupné zdroje a dlhodobé dopady,
- generuje alternatívne prístupy k riešeniu problému,
- predikuje možné dopady navrhovaných riešení.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.2

Respondent dokáže plniť komplexné pracovné úlohy v environmentálnej oblasti, napríklad:

- vyhodnocovať efektívnosť implementovaných environmentálnych opatrení na základe kvantitatívnych a kvalitatívnych dát,
- identifikovať kľúčové environmentálne ukazovatele výkonnosti a nastavovať systém ich monitorovania (napr. definovanie KPI pre environmentálny reporting),
- vyhodnocovať súlad spracovaných informácií a reportov s legislatívnymi a strategickými environmentálnymi požiadavkami
- porovnávať alternatívne environmentálne scenáre a hodnotiť ich prínosy a riziká pre udržateľnosť (napr. porovnanie scenárov energetickej transformácie podniku),
- kriticky prehodnocovať existujúce analytické postupy zberu dát s cieľom ich zlepšenia (napr. optimalizácia metodiky zberu environmentálnych dát),
- optimalizovať rozhodovacie procesy na základe dátovej analýzy s dôrazom na udržateľnosť a efektívnosť zdrojov.

## C1.2 KOMUNIKÁCIA A SPOLUPRÁCA

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnocovať tok informácií v kontexte zelenej transformácie vrátane procesov motivácie zamestnancov k udržateľnému správaniu a navrhovať efektívnejšie postupy a procesy v daných oblastiach.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, strategické myslenie, facilitácia tímovej spolupráce, efektívna komunikácia, motivovanie k udržateľnosti, zefektívňovanie postupov.

#### Respondent na úrovni C1.2

- vyhodnocuje komplexné informačné toky v oblasti zelenej transformácie,
- vyhodnocuje kvalitu, relevanciu a spoľahlivosť existujúcich informačných tokov,
- interpretuje komunikačné procesy medzi zainteresovanými stranami v kontexte udržateľnosti,
- optimalizuje procesy zdieľania informácií s cieľom zvýšiť environmentálnu efektívnosť,
- hodnotí účinnosť existujúcich motivačných nástrojov a prístupov,
- interpretuje správanie zamestnancov v kontexte environmentálnych cieľov,
- porovnáva rôzne motivačné stratégie z hľadiska ich dopadu,
- odhaľuje nedostatky a príležitosti na zlepšenie motivácie,
- formuluje odporúčania pre efektívnejšie motivačné procesy
- overuje vhodnosť navrhnutých komunikačných riešení vzhľadom na environmentálne ciele,
- formuluje odporúčania pre implementáciu efektívnejších postupov a procesov v oblasti komunikácie a spolupráce.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.2

Respondent dokáže plniť komplexné pracovné úlohy v environmentálnej oblasti, napríklad:

- vyhodnocovať tok environmentálnych informácií medzi oddeleniami a identifikovať neefektívnosti v ich prenose (napr. audit interných komunikačných kanálov),
- vyhodnocovať účinnosť interných komunikačných kampaní zameraných na udržateľné správanie (napr. analýza dopadu kampane na udržateľnosť),
- vyhodnocovať motivačné programy podporujúce environmentálne správanie zamestnancov (napr. efektívnosť zavedenia systému odmeňovania za ekologické iniciatívy),
- porovnávať a vyberať vhodné komunikačné nástroje pre rôzne cieľové skupiny v organizácii,
- navrhovať procesy spolupráce medzi tímami pri implementácii environmentálnych opatrení,
- overovať efektívnosť navrhnutých komunikačných a kooperatívnych postupov v praxi (napr. pilotné testovanie nového systému internej komunikácie),
- formulovať odporúčania na zlepšenie komunikačných a spolupracujúcich procesov v oblasti udržateľnosti (napr. návrh smernice pre internú environmentálnu komunikáciu).

## C1.2 VYHODNOTENIE ENVIRONMENTÁLNYCH RIZÍK A PREVENCIA

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnotiť efektívnosť strategických opatrení a ich implementačných procesov v oblasti predchádzania environmentálnym rizikám a na základe posúdenia navrhnúť efektívnejšie riešenia v danej oblasti.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, komplexné hodnotenie systémové riešenia, optimalizácia procesov, inovačný prístup, nové riešenia.

#### Respondent na úrovni C1.2

- posudzuje efektívnosť strategických opatrení v oblasti predchádzania environmentálnym rizikám,
- vyhodnocuje dlhodobé dopady prijatých opatrení a upravuje stratégie na základe spätnej väzby,
- hodnotí relevantnosť a spoľahlivosť environmentálnych monitorovacích systémov,
- porovnáva alternatívne stratégie prevencie environmentálnych rizík a identifikuje ich prínosy a limity,
- navrhuje optimalizované riešenia na znižovanie environmentálnych rizík na základe odborného posúdenia,
- vyhodnocuje nákladovú efektívnosť strategických opatrení v kontexte environmentálnych prínosov,
- navrhuje úpravy a optimalizáciu strategických opatrení na základe získaných poznatkov,
- zdôvodňuje výber efektívnejších strategických riešení na základe odborného hodnotenia.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.2

Respondent dokáže plniť komplexné pracovné úlohy v environmentálnej oblasti, napríklad:

- vyhodnocovať efektívnosť strategických opatrení na prevenciu environmentálnych rizík na základe stanovených indikátorov a dát z praxe (napr. hodnotenie účinnosti programu znižovania emisií),
- vyhodnocovať nákladovú efektívnosť environmentálnych opatrení v kontexte ich prínosov pre životné prostredie (napr. cost-benefit analýza ekologických investícií),
- interpretovať dáta z environmentálneho monitoringu a formulovať z nich odporúčania pre optimalizáciu opatrení,
- zdôvodňovať výber najefektívnejších riešení na základe odborných posudkov a analytických výstupov (napr. spracovanie odporúčaní pre vedenie organizácie),
- integrovať nové poznatky a technologické inovácie do návrhov preventívnych opatrení (napr. implementácia smart monitorovacích systémov).

## C1.2 RIEŠENIE PROBLÉMOV UDRŽATEĽNOSTI

### Opis z reportu

Dokáže vyhodnotiť dlhodobé stratégie vzhľadom na environmentálne riziká, ako aj transformačné náklady a benefity a navrhnúť efektívnejšie modely riešenia daných situácií.

#### Kľúčové slová a slovné spojenia:

- samostatnosť, optimalizácia riešení, komplexné riešenia, rozhodovanie na základe dát, inovatívne riešenie, posúdenie, strategické riadenie.

#### Respondent na úrovni C1.2

- analyzuje dlhodobé stratégie z hľadiska environmentálnych rizík a udržateľnosti,
- porovnáva alternatívne strategické prístupy na základe viacerých kritérií,
- hodnotí relevanciu, účinnosť a dopady dlhodobých stratégií,
- identifikuje príčinné súvislosti medzi rozhodnutiami a ich dlhodobými dôsledkami,
- predikuje možné scenáre vývoja na základe dostupných dát a trendov,
- abstrahuje kľúčové princípy z konkrétnych prípadov a aplikuje ich v nových situáciách,
- formuluje závery o vhodnosti a udržateľnosti stratégií,
- optimalizuje a inovuje procesy na základe komplexných dát a spätnej väzby.

#### Príklady činností v oblasti trvalej udržateľnosti na úrovni C1.2

Respondent dokáže plniť komplexné pracovné úlohy v environmentálnej oblasti, napríklad:

- vyhodnocovať dlhodobé environmentálne stratégie z hľadiska ich odolnosti voči environmentálnym rizikám,
- identifikovať slabé miesta a rizikové faktory v dlhodobých environmentálnych stratégiách,
- upravovať existujúce environmentálne stratégie na základe spätnej väzby a výsledkov monitorovania s cieľom zvýšiť ich účinnosť a udržateľnosť (napr. aktualizácia environmentálnej politiky organizácie),
- predikovať vývoj environmentálnych dopadov vyplývajúcich z implementovaných stratégií (napr. prognóza vývoja uhlíkovej stopy organizácie),
- posudzovať transformačné náklady a prínosy spojené so zmenou environmentálnych stratégií,
- formulovať odporúčania na úpravu alebo zmenu stratégií s cieľom zvýšiť ich udržateľnosť,
- vytvárať inovatívne prístupy na znižovanie environmentálnych dopadov procesov a činností,
- vytvárať metodiky a postupy pre implementáciu efektívnejších riešení v praxi.